

Elektronické schvalování nákupních požadavků u výrobce ocelových nosníků

Formulářové řešení umožnilo sledovat a řídit nákupy v celé organizaci. Jednotlivé položky je možné zohlednit ve finančním řízení již ve stadiu neschváleného požadavku. Vedení podniku tak získalo nástroj pro řízení a snižování nákladů, zaměstnanci zase zkrátily čas věnovaný administrativě.

Zákazník: Lokální pobočka mezinárodní skupiny

Peikko Group vyrábí ocelové komponenty pro stavebnictví. Je průkopníkem zejména v oblasti kotvení a spojování betonových konstrukcí. Společnost byla založena v roce 1965, v současné době zaměstnává více než 750 lidí a její obrat přesahuje 115 milionů EURO. Má centrálu ve Finsku, výrobní závody ve čtyřech zemích včetně Slovenska a síť vlastních prodejních poboček a obchodních partnerů v celé Evropě.

V Kráľové nad Váhom je jeden z výrobních závodů a obchodní zastoupení pro několik zemí. Počítačová síť má asi 80 uživatelů.

Problém: Náročná administrativa, nedodržování pravidel a obtížný přehled

Nákupní požadavky se schvalovaly tak, že zaměstnanec vyplnil papírovou žádanku a poslal ji do oběhu, kde ji ručně podepisovali různí manažeři. Toto uspořádání mělo následující nevýhody:

- bylo poměrně náročné na čas, který museli zaměstnanci věnovat administrativě,
- nedokázalo vždy a za všech okolností garantovat dodržení stanoveného postupu. Stávalo se třeba, že některý

„Jsou patrné i určité změny v chování. Teď, když existuje centrální přehled, pracovníci projevují při schvalování větší opatrnost“



schvalovací krok byl vynechán,

- neumožňovalo finančnímu oddělení vidět nákupy v celé firmě už ve stadiu požadavků. Proto mohlo potřebné kroky (například úsporná opatření) provádět až se zpožděním,
- získání informace o tom, kdo schválil jaké nákupní požadavky a o jakém celkovém objemu, bylo namáhavé a pracné.

Řešení: Rychleji, s nižší pracností a striktně podle pravidel

Zaměstnanec, který žádá o nákup, vyplní inteligentní elektronický formulář a elektronicky ho podepíše certifikátem vydaným interní certifikační autoritou podniku. V dalším kroku požadavek schválí jeho šéf, poté finanční manažer, pak ředitel pobočky a odsouhlasený požadavek je postoupen do nákupního oddělení nebo se vrací zaměstnanci, aby si mohl zboží objednat sám. Schvalovací cesta je striktně nastavena, takže není možné vynechat nějaký schvalovací krok. Přesto jsou požadavky vyřizovány rychleji, protože se papíry neztrácí na psacích stolech.

V tomto režimu jsou objednávány nejrůznější položky od kancelářského vybavení přes IT až po opravy aut.

Změna přinesla mimo jiné:

- zkrácení doby, kterou zaměstnanci věnují administrativě. Vyplnění nákupního požadavku je možné zvládnout do 20 vteřin a není už zapotřebí přenášet papír mezi stoly nebo hledat, kde se ztratil
- centrální přehled o tom, co kdo schvaluje. Po elektronizaci procesu někteří manažeři skutečně pečlivěji zvažují, které požadavky schválí
- možnost lépe řídit celkové náklady podniku.

Uživatelé změnu přijali snadno, protože jim usnadnila práci a nemuseli se učit zacházet s novou technologií. Práce s inteligentním formulářem je totiž velice jednoduchá.

Dodané produkty a služby:

- Sada inteligentních formulářů
- Systém pro správu a řízení oběhu inteligentních formulářů Software602 Form Server
- Poradenství a podpora

Průběh projektu a hodnocení:

Když přišlo vedení závodu s požadavkem na pokrytí nákupních procesů elektronickým řešením, IT manažer Alexander Toth prošel internetové stránky různých technologických firem a stáhl si ukázkou produktu, který se mu jevil jako nejnadějnější - inteligentní formuláře 602XML. S ukázkou byl spokojen, takže firmu Software602 kontaktoval a dohodl pilotní nasazení. Velmi rychle se ukázalo, že formulářové řešení přesně odpovídá požadavkům podniku, takže vedení nečekalo na konec pilotního provozu a objednalo ostré nasazení.

Interní certifikační autoritu IT manažer zprovoznil - na základě návodu Software602 - během několika hodin. Nasazení formulářového řešení proběhlo rychle a nebyl s ním spojen žádný problém. Uživatelé jej ochotně přijali a také vedení podniku vyjádřilo spokojenost.

Na základě této instalace bylo rozhodnuto, že inteligentními formuláři budou pokryty i další procesy, a to nejen ve slovenské pobočce.



Vyplnění požadavku na nákup je možné zvládnout za 20 vteřin. A navíc tam, kde dříve obíhal zaměstnanec, nyní obíhá elektronický formulář.



O Software602

Software602 patří ke středoevropské špičce v oblasti elektronizace dokumentů a elektronizace procesů. Zákazníky společnosti Software602 jsou střední a větší organizace ve všech sektorech trhu. Firma je jedním z klíčových dodavatelů českého eGovernmentu a realizovala také stovky projektů v podnikové sféře. Svým zákazníkům dodává řešení založená na oběhu inteligentních formulářů a tvorbě elektronických dokumentů se zachováním právního účinku. Využívá k tomu nejen vlastní produkty, ale i produkty třetích stran. Těží při tom z rozsáhlých praktických zkušeností, dobré znalosti legislativy a z ověřené schopnosti řídit složité projekty, kde často spolupracuje s významnými systémovými integrátory.

Kontaktujte nás

Software602, a.s.
Hornokráčská 15, 140 00 Praha 4
e-mail: info@602.cz, tel: 222 011 602
web: www.602.cz, www.bezpapiru.cz

software602